



Transformation organisationnelle et innovation managériale

Ateliers du club

Cycle de 4 demi-journées entre mai et novembre

Principe des ateliers du club

Pour 2021, et dans le cadre de la refonte des propositions du club à ses adhérents, nous souhaitons aller plus loin dans la production de contenu pour le secteur du monde Hlm. C'est pourquoi, nous mettons en place un nouveau format pour travailler tout au long de l'année sur un sujet : les ateliers du club.

Les ateliers du club visent à faciliter la mise en réseau de cadres dirigeants souhaitant travailler collectivement, partager des expériences, interroger des expertises ou des chercheurs externes, éclairer un sujet, pour progresser collectivement.

Thématique du premier atelier : Transformation organisationnelle et innovation managériale

Les organismes sont engagés dans une série de transformations majeures de leur modèle économique, social, organisationnel et managérial. Les parcours de transformation sont nombreux et les chemins que prennent les organismes dépendent des conceptions du changement à l'œuvre chez les dirigeants, des histoires et caractéristiques des entreprises. Comment ces transformations ont-elles été abordées ? Quels ont été les processus de réflexion pour amener ces changements ? Comment se sont-ils mis en place ? Quel accompagnement au changement proposé par l'organisme ? Autant de questions auxquelles il s'agira d'apporter des réponses.

Chercheur pilote de l'atelier : Mathieu Detchessahar



Déjà aperçu l'année dernière dans une conférence du club, Mathieu Detchessahar revient parmi nous et dirigera l'atelier avec son expérience et son savoir-faire. Docteur en gestion, agrégé des Universités et professeur à l'Institut d'Economie et de Management de l'Université de Nantes. Il a publié en 2019 avec un collectif de chercheurs : « l'entreprise délibérée, refonder le management par le dialogue ».

Son rôle sera d'animer les 4 demi-journées et de piloter la rédaction finale.

Principes de travail

L'atelier est organisé autour de 4 demi-journées de travail. Chaque atelier est divisé en trois temps :

- ✓ Une intervention d'expert ou de praticien autour des enjeux de transformations,
- ✓ Un ou deux témoignages d'organisme,
- ✓ Une synthèse des enseignements.

Au terme des 4 ateliers du club, les participants seront invités à mettre en forme des propositions/recommandations en matière de conduite de l'innovation managériale dans les organismes de logement social.

Ce travail pourra faire l'objet d'une présentation lors d'un colloque du club.

Pour faciliter le travail collectif il est nécessaire de limiter le nombre de participants par organisme (deux cadres dirigeants) et d'assurer une présence en continu tout au long du cycle. C'est cette participation qui crée les conditions favorables d'échanges.

Programme des ateliers

19 mai 2021 : 1^{er} atelier (Paris)

- 10h à 13h**
- Introduction du cycle
 - Paul Gibert, directeur général d'Habitat 77 et Damien Vanoverschelde, directeur général d'Hauts-de-Seine Habitat / Administrateurs du Club
 - Mathieu Detchessahar
 - Intervention de François Pichault, professeur des universités à HEC, docteur en sociologie et professeur des universités à HEC-Ecole de gestion de l'Université de Liège (Belgique). Il est également professeur affilié en gestion des ressources humaines à l'ESCP-Europe. Il dirige, à l'Université de Liège, le LENTIC, un centre de recherche et d'intervention spécialisé dans l'étude des aspects humains et organisationnels des processus de changement et d'innovation.

Il a rédigé de nombreuses publications en théorie des organisations et gestion des ressources humaines. Ses domaines d'étude sont les évolutions et rôles de la fonction RH, l'articulation entre politiques de GRH et stratégies d'entreprise, les nouvelles formes organisationnelles et leurs impacts sur le dialogue social, les nouvelles formes de transition sur le marché du travail, la question culturelle dans les pratiques de gestion (notamment dans les institutions d'enseignement supérieur), l'art de la gestion de l'innovation, la gestion du changement dans les organisations aussi bien publiques que privées.
 - Témoignages d'organismes (à préciser)
 - Synthèse des échanges

Atelier suivi d'un repas pris en commun si les conditions sanitaires le permettent

22 juin 2021 : 2^{ème} atelier (Paris)

- 10h à 13h**
- Introduction de l'atelier - Mathieu Detchessahar
 - Intervention de Pascal Ughetto, Maître de conférences à l'Université Gustave Eiffel et au LATTS. Ses recherches portent sur les transformations contemporaines de l'activité de travail : montée de la dimension de service, de la référence au client ; compétence dans le travail ; conditions de l'activité et organisation du travail ; outils de gestion et exercice du travail. Il s'intéresse à la façon dont l'organisation et le management sollicitent l'activité de travail en lui assignant des exigences et s'interroge sur l'accompagnement de ces exigences par l'organisation. Dans cette perspective, il pose la question du pouvoir laissé aux cadres de terrain pour organiser l'activité de travail.

Il a mené des enquêtes dans divers secteurs, entreprises et administrations : grande distribution, hôpital, habitat social, musées, ministère des Finances, juridictions de proximité, La Poste, logistique, travaux publics, automobile.
 - Témoignages d'organismes (à préciser)
 - Synthèse des échanges

Atelier suivi d'un repas pris en commun si les conditions sanitaires le permettent

Deux autres demi-journées en septembre et en novembre en cours de préparation

Modalités de participation

Public :

- *A destination des directeurs et membres des comités de direction des organismes membre du club*
- *Dans la limite de deux participants par organisme*
- *Dans la limite de 16 participants par atelier*

Coût de participation :

- Adhérent : 500 € pour l'ensemble de l'atelier par personne (soit 4 demi-journées)
- Non-Adhérent : 1.500 € pour l'ensemble de l'atelier par personne (soit 4 demi-journées)
- L'ensemble des demi-journées se dérouleront à Paris si les conditions sanitaires le permettent (sinon des visios seront organisées).

INSCRIPTION EN LIGNE, CLIQUEZ ICI