

NOVOTEL PARIS-BERCY
85, rue de Bercy - 75012 PARIS



**Club Management
& Marketing**

atelier débat

FUSIONNER, MUTUALISER, RENFORCER LES COOPÉRATIONS

NOVOTEL PARIS BERCY / 24 MARS 2015

Quelles conditions de réussite managériales et organisationnelles ?

Depuis plusieurs années, les organismes développent des formes nouvelles de rapprochement et de mutualisation pour mieux répondre aux besoins des territoires : mutualisation de certaines fonctions, coopération renforcée, réseaux, fusion... Le contexte institutionnel avec le développement des métropoles, la loi MAPTAM, le Grand Paris interrogent ces rapprochements, les accélèrent ou supposent de trouver de nouvelles formes de coopération et d'organisation pour les organismes de logement social.

La mise en œuvre de ces projets impacte fortement les organisations et les formes de management. En effet, ces projets s'accompagnent de transformations importantes qui perturbent les routines, référentiels et cultures professionnels des équipes en place : nouvel organigramme, nouvel environnement de travail, changement d'échelle dans l'organisation, nouveaux équilibres des pouvoirs internes, modifications des repères professionnels... Ainsi, au cœur de ces projets, se pose la question du changement.

Pour réussir ces transformations, la conduite du changement constitue une clé déterminante : compréhension et adhésion aux finalités du projet, clarté et régularité de l'information, respect des identités professionnelles des différentes équipes, qualité du dialogue avec l'ensemble des parties prenantes (administrateurs, représentants syndicaux, encadrement et personnel, locataires...), modes de travail autour des nouveaux schémas d'organisation et de fonctionnement, régulation des aléas, nouveaux cadres pour les relations sociales, prise en charge des inquiétudes et interrogations tout au long de la démarche... autant d'enjeux pour le management.

Alors que ces projets se développent au sein du secteur, le Club Management & Marketing a souhaité organiser un atelier autour de leurs conditions de réussite. Au regard des expériences en cours et des apports de la Science de gestion sur la conduite du changement, quels sont les facteurs clés de réussite ? Quelles sont les questions à prendre en compte ? Quels sont les défis auxquels le management est confronté ? Quelle place pour les différents acteurs de l'organisation dans la conception et le déploiement de ces projets ?

C'est autour de ces enjeux que le Club Management & Marketing organise un **atelier débat le 24 mars** prochain de **9H00 à 14H00** au **Novotel Paris-Bercy**.

Club Management & Marketing
2, rue Lord Byron
75008 PARIS

ITINÉRAIRE

- **En métro**
De la Gare de Lyon : lignes 6 ou 14, descendre à Bercy puis marcher 1 minute.
- **En venant des aéroports Charles de Gaulle et Orly**
Prendre le RER B jusqu'à Châtelet-les-Halles, puis le RER A jusqu'à la Gare de Lyon puis cf « en métro ».
- **En voiture**
Sortir Porte de Bercy sur le périphérique, puis prendre Paris centre et Palais Omnisports de Bercy (POPB).
Parking public couvert (payant).
Parking public extérieur (payant).

RENSEIGNEMENTS & INSCRIPTIONS

Bulletin à retourner à : Emilie Devaux
avant le **17 mars 2015** impérativement

**Club Management
& Marketing**

Club Management & Marketing
2, rue Lord Byron - 75008 PARIS
Tél. 01 40 75 78 84 - Fax. 01 58 36 57 18
Mail : contact@management-habitat.org

PROGRAMME > 24 mars 2015

atelier débat



9 H 00

Accueil des participants, café d'accueil.

9 H 30

Introduction : le contexte porteur d'accélération pour la recherche de nouvelles formes de coopération et d'organisation sur les territoires par **Serge Aguilar**, Directeur Général du Groupe Opievoy, Président du Club et **Patrick Sommet**, Directeur Clientèle de Plurial Novilia (ex Plurial L'Effort Rémois), Administrateur du Club.

9 H 45 > 11 H 15

La conduite du changement, facteur clé de réussite des projets de transformation, par David Autissier.

David Autissier est maître de conférences à l'université Paris Est Créteil et Directeur exécutif de la Chaire ESSEC du changement. Docteur en Sciences de gestion, ses travaux de recherche traitent des problématiques de management et de changement. Ils ont donné lieu à de nombreux articles (presse et revues scientifiques) et ouvrages*.

Au cours de son intervention, David Autissier reviendra sur la question de la transformation en entreprise, évoquera la singularité des projets de rapprochement et abordera la nature des changements à opérer.

Il présentera les finalités de la conduite du changement (l'information, la compréhension, l'adhésion et la participation des bénéficiaires), les mécanismes et les processus qui permettent des changements réussis.

Il réagira aux témoignages présentés au cours de l'atelier.

*Conduite du changement : concepts clés - 2^{ème} éd. - 50 ans de pratiques issues des travaux des auteurs fondateurs (avec Isabelle Vandangeon-Derumez et Alain Vas - Dunod 2014)

Méthode de conduite du changement - 3^{ème} éd. - Diagnostic - Accompagnement - Pilotage (avec Jean-Michel Moutot - Dunod 2013)

Le changement organisationnel : 10 études de cas commentées (avec Isabelle Vandangeon-Derumez - Eyrolles 2013)

11 H 15

Témoignages d'organismes ayant mené des projets de rapprochement et de fusion.

Cédric Van Styvendael, Directeur Général d'Est Métropole Habitat (issu de la fusion de Villeurbanne Est Habitat et de Porte des Alpes Habitat) reviendra sur l'expérience en cours de fusion des deux organismes et évoquera d'autres formes de coopération renforcée développées par son organisme (GIE Est Habitat).

Claude Knapik, Directeur Territorial de la fonction Maîtrise d'ouvrage mutualisée en Ile-de-France et Directeur Général d'Erigère et Logement Urbain (réseau Batigère en Ile-de-France), présentera les enjeux liés à la mutualisation de la fonction Maîtrise d'ouvrage au sein du réseau Batigère.

12 H 30

Clôture de l'atelier, suivi d'un déjeuner.

14 H 00

Fin de la journée.

INSCRIPTION
atelier débat
mardi 24 mars 2015

**Club Management
& Marketing**

**FUSIONNER, MUTUALISER,
RENFORCER LES COOPÉRATIONS**

Bulletin à retourner avant le **17 mars 2015**
impérativement à Émilie Devaux
par courrier ou par mail :
contact@management-habitat.org

Madame, Monsieur : _____

Fonction : _____

Organisme : _____

Adresse : _____

Tél. : _____

E-mail : _____

PARTICIPERA À LA JOURNÉE :

Adhérent au Club – 100 € Non Adhérent au Club – 500 €

PARTICIPERA AU DÉJEUNER :

OUI NON

→ Afin de préserver la qualité du travail de nos participants, **nous sommes amenés à en limiter le nombre.** En conséquence, les inscriptions seront enregistrées par ordre d'arrivée, la participation pouvant être limitée à deux représentants par organisme dans l'hypothèse d'un trop grand nombre d'inscriptions.

→ **Toute annulation doit nous parvenir par écrit 72 heures avant la date de la manifestation.** Après cette date aucun remboursement ne sera effectué.